

北大跨文化领导力论坛第 14 期

河田信教授：丰田管理精髓及对中国企业的启迪

龙头车企不仅是制造业的杰出代表，还是管理模式创新的源泉。在全球汽车产业的百年历史上，有两家公司被管理界以“模式”命名，一个是福特模式，一个是丰田模式。福特当年的 T 型车，把效率推向了极致，而丰田以精益生产管理，把效益推向了极致。

直到今天，丰田模式依然充满生命力。就在 2019 年的《财富》全球 500 强榜单上，丰田以 2726 亿美元的市值，位居全球第 10 位。虽然市值被德国大众（排名第 9）微微超越，但丰田的利润依然高出大众 26 多亿美元，是整个汽车业当之无愧的效益之王。

在中国经济下行和新旧动能转换压力不断加大，尤其是汽车产销与绩效大幅下滑的背景下，从制造业到整个管理学界，都依然值得非常认真地思考和研究丰田模式。丰田的精益生产与中国下一步要追求的高质量发展，有内涵上的一致性。不仅如此，丰田的全球供应链布局和跨文化管理，都有值得学习和借鉴之处。

2019 年 10 月 26 日晚，应国发院金光讲席教授、国发院 BiMBA 商学院联席院长杨壮老师邀请，丰田模式最具代表性的研究者之一、日本准时化经营理论创始人、日本名城大学名誉教授河田信先生将坐客第 14 期北大跨文化领导力论坛，带来主题分享《丰田管理精髓及对中国企业的启迪》。同时，赵城立博士作为河田信教授的学生和丰田模式中国化的顾问，将亲自担任本场活动的交传，并分享丰田精益模式中国化的机遇与挑战。杨壮教授最后点评。

欢迎您的参与！

时间：2019 年 10 月 26 日晚 7 点

地点：国发院万众二楼

语言：日语（交传）

活动日程

6:30—7:00 听众签到

7:00—8:30 主题演讲

河田信：丰田管理精髓及对中国企业的启迪

8:30—8:40 主题分享

赵城立：丰田模式中国化的机遇与挑战

8:40—9:00 现场 Q&A

9:00—9:15 总结与回应

杨壮：丰田模式背后的跨文化执行力与领导力

关于河田信教授

日本名城大学名誉教授，博士生导师，经济学博士，日本整体最适准时化经营研究会创始人、造物管理会计研究会创始人。作为准时化经营理论创始人，丰田方式管理会计研究第一人，他曾接受丰田汽车公司委托，带领 MPM 研究所与丰田汽车公司合作，共同对可复制 TPS 进行了理论化研究，此后发表多篇研究论著，成为丰田模式最具影响力的研究者之一。

关于赵城立博士

河田信教授的学生，经济学博士，北京东文志通管理咨询有限公司总经理。赵城立博士也长期研究丰田模式，尤其是丰田的精益模式在中国制造业中的应用。翻译著作有《回归原点—丰田方式的管理会计》、《会思考的丰田现场》等。

关于杨壮教授

北大国发院金光讲席教授，国发院 BiMBA 商学院联席院长，主要研究和教授组织行为学、跨文化领导力等。他主讲的“领导者的自我认知与领导力”课程以宽广的国际视野、深厚的人文底蕴、复合的课程体验，多次被学员评为“最启发思考的课程”。